

## Petit, précis et rapide, c'est DIXI



*Depuis près de 2 ans, ce fabricant Suisse d'outils de précision met en place le Lean Manufacturing dans ses différents ateliers. Le but principal visé à gagner en efficacité, afin de permettre des prises de part de marché tant en Suisse qu'à l'étranger. Impliquant la totalité du personnel, le projet se caractérise par une logique d'organisation en flux et un système de management améliorant l'efficacité globale de l'entreprise.*

Dans son bâtiment historique entièrement rénové, l'organisation Lean de DIXI Polytool focalise les ressources sur l'essentiel en travaillant sur l'élimination de la non-valeur ajoutée ou des gaspillages : excès de stock, transports, mauvaise qualité, sur-qualité, non-optimisation des ressources. Un tel projet s'appuie sur l'intelligence collective par une remise en cause permanente. Il commence par l'élimination de tout matériel non essentiel à la création de valeur. Une communication constante est nécessaire, pour impliquer le

personnel, avec mise à disposition de tous des formations nécessaires, afin d'augmenter la polyvalence et la polycompétence. Chez DIXI Polytool, après un travail important d'élimination du superflu, l'ensemble des places de travail a été nettoyé et rangé selon les désirs des employés afin d'optimiser les postes de chacun. Ensuite, des audits réguliers assurent le maintien des standards de rangement établis. En parallèle, l'équipe Lean, assistée d'un consultant externe a mis en lumière toute piste d'amélioration. Puis, en collaboration in-

**DIXI Polytool s'est doté d'un écran à la mesure de son statut d'acteur prépondérant dans l'outil de précision européen. Mais le plus important changement touche à l'organisation en Lean Management et se trouve à l'intérieur.**

tense avec les responsables de département et les référents Lean, de nouveaux flux d'entreprise ont été élaborés. Chez DIXI Polytool, d'ici à la fin du 1<sup>er</sup> trimestre 2015, tous les nouveaux flux de l'entreprise seront implantés. Le projet Lean aura nécessité le déplacement des 250 machines de l'entreprise et ce, sans perturber la production. Par la suite, des chantiers d'amélioration spécifiques pourront être lancés. Cette lourde remise en question de l'existant a été possible grâce à un message constructif, sans dénigrer le passé, mais dans une optique d'amélioration continue, basée sur la forte expérience de toute l'entreprise. DIXI Polytool entre dans la dernière phase de mise en place de ces nouveaux flux. Ceux-ci permettent une simplification du fonc-

tionnement de l'entreprise par une meilleure maîtrise homme/machine, une standardisation des gammes de fabrication ainsi qu'une meilleure visibilité. Ce dernier point engendre la mise en place d'indicateurs pertinents à tous les niveaux afin de réaliser des mesures de performances, suivre leur évolution et corriger, si nécessaire. La réduction des délais pour les 11 000 références standard, aussi bien que pour les outils sur mesure, en est un objectif essentiel. La composante humaine y prend également une place prépondérante, afin d'impliquer tous les employés. Chacun peut ainsi contribuer à cette démarche et prendre davantage de responsabilités. L'Homme est ainsi au cœur du projet.

Michel Pech  
mpech@machpro.fr